

MBA FOUNDATIONS

businessschool™ netherlands

the action learning business school

VOORWOORD

Dank je wel voor je interesse in Business School Netherlands (BSN). Al bijna 40 jaar werken wij aan één duidelijke missie: studenten helpen uit te groeien tot sterke, bewuste en effectieve leiders. Onze programma's – van de Action Learning MBA tot diverse masterclasses – zijn ontwikkeld vanuit datzelfde uitgangspunt: leren door te doen, met impact die zichtbaar wordt in de dagelijkse praktijk.

Bij BSN draait ontwikkeling om meer dan kennis. Het gaat om het vermogen om richting te geven aan verandering, om betere resultaten te realiseren en om bewuste keuzes te maken die passen bij de verantwoordelijkheid die leiders dragen. Dat vraagt nieuwsgierigheid, daadkracht en de bereidheid om te blijven groeien.

Het pad binnen BSN is uitdagend en waardevol. Het is geen geëffend traject, maar een route met inspanning én zichtbare groei. Juist die dynamiek geeft leren op masterniveau betekenis. BSN biedt begeleiding en structuur, terwijl kennis en vaardigheden zich verdiepen. Groei verloopt niet altijd rechtlijnig en vraagt regelmatig om doorzettingsvermogen. BSN geeft richting, maar de voortgang wordt uiteindelijk bepaald door de inzet van de professional.

Met die combinatie van ambitie, begeleiding en eigen inzet ontstaat ontwikkeling die verder reikt dan het programma alleen.

Toine van den Heuvel

Dean Business School Netherlands



BUSINESS SCHOOL NETHERLANDS

Erkende kwaliteit

Business School Netherlands (BSN) is in 1988 opgericht en erkend door de Minister van Onderwijs als University of Applied Sciences. Als één van de eerste business schools die de MBA naar Nederland bracht, verzorgt BSN al bijna 40 jaar praktijkgerichte management- en leiderschapsopleidingen.

Met ervaren coaches en docenten uit het bedrijfsleven staat BSN bekend als pionier en expert in Action Learning, een methode waarbij leren direct wordt gekoppeld aan toepassen in de praktijk. Professionals in opleiding werken aan actuele vraagstukken uit hun eigen organisatie en realiseren direct aantoonbare resultaten.

Vanuit deze lange historie zijn we uitgegroeid tot een internationaal opleidingsinstituut met partners in Europa, Azië, Afrika en Zuid-Amerika. Jaarlijks volgen ruim 500 studenten wereldwijd een management- of leiderschapsopleiding bij BSN. Met meer dan 10.000 alumni in meer dan 60 landen beschikken we over een sterk internationaal netwerk.

| BEKIJK DE CORPORATE VIDEO



ACCREDITATIE

Business School Netherlands (BSN) is wereldwijd erkend en meervoudig geaccrediteerd. We beschikken over accreditaties op zowel instituuts- als opleidingsniveau, waaronder ATHEA (Association for Transnational Higher Education Accreditation), de NRTO-instituutserkenning en CEDEO-erkenning op basis van bewezen klanttevredenheid.

Ook onze (Executive) Action Learning MBA is breed geaccrediteerd. De opleiding is goedgekeurd door de NVAO (Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie), ACBSP in de Verenigde Staten, het op één na grootste accreditatieorgaan ter wereld met meer dan duizend aangesloten business schools, en door FIBAA, een internationale accreditatie voor MBA-programma's. Daarnaast erkent het Schoolleidersregister Primair Onderwijs (PO) onze MBA en Action Learning-opleidingen.

Waarom BSN?

DE BSN PIJLERS VAN LEIDERSCHAP

Bij Business School Netherlands staan persoonlijke ontwikkeling en resultaatgericht leiderschap centraal. Onze missie is om professionals te versterken in hun vermogen om weloverwogen keuzes te maken, veranderingen effectief te realiseren en verantwoordelijkheid te nemen voor een betere wereld.

Alle programma's van Business School Netherlands zijn gebaseerd op vier pijlers van leiderschap. Deze pijlers vormen de basis van onze opleidingen en maken het mogelijk om inzicht, vaardigheden en leiderschapsgedrag structureel te versterken. Dit zijn:

1. RESPONSIBLE LEADERSHIP
2. CHANGE LEADERSHIP
3. DECISION MAKING LEADERSHIP
4. PERFORMANCE LEADERSHIP

1. RESPONSIBLE LEADERSHIP

De pijler Responsible Leadership leert je vooruitkijken en een positieve bijdrage leveren aan de oplossingen voor de uitdagingen van deze tijd, met behulp van een stabiel en ethisch kompas. Typische kenmerken van een verantwoordelijk leider zijn een nieuwsgierige houding en stellen van goede, inzicht gevende vragen. Een verantwoordelijk leider omarmt diversiteit, is open-minded en is in staat tot kritische zelfreflectie. Er komen tegenslagen op je pad, maar je bent veerkrachtig en leert hiervan.

2. CHANGE LEADERSHIP

De pijler Change Leadership is gericht op het kunnen excelleren in verandermanagement. Belangrijk hiervoor is om vertrouwen op te bouwen bij alle betrokkenen en te zorgen voor gestructureerd teamwork door samenwerking en verschillende inzichten aan te moedigen. Zo creëer je ruimte aan anderen om een verschil te maken.

3. DECISION MAKING LEADERSHIP

De Decision Making Leadership pijler staat voor het nemen van weloverwogen beslissingen. Hiervoor is het van belang om de organisatie en haar context te begrijpen, zodat er verbeteringen worden aangedragen die ook realistisch zijn. Belangrijk is dat je de urgentie voor verandering begrijpt en weet hoe je waarde kunt creëren. Dit betekent op de hoogte zijn van de laatste trends en ontwikkelingen in de samenleving en de technologie. En naast het toepassen van bestaande kennis en feiten, ook praktisch onderzoek doen voor nieuwe inzichten.

4. PERFORMANCE LEADERSHIP

Deze pijler Performance Leadership staat in het teken van het echte resultaat en alles uit het talent van je organisatie halen. Dit betekent werken aan duidelijke doelstellingen voor de toekomst en zorgen dat deze daadwerkelijk gerealiseerd worden. Hiervoor is het belangrijk dat je het leiderschap ook echt pakt en bereid bent om te experimenteren, verbeteringen door te voeren en weer bij te sturen waar nodig. Prestatiemanagement is hierbij cruciaal; monitoren, meten en reflecteren op resultaten en koppelen van concrete acties en maatregelen aan deze resultaten.

Passie voor maatschappelijk verantwoord leiderschap

ACTION LEARNING

WERKEN AAN ECHTE VRAAGSTUKKEN MET DIRECTE IMPACT

Action Learning is een gestructureerd proces waarin een kleine groep professionals werkt aan een concreet vraagstuk uit de eigen organisatie, gerichte acties onderneemt en tegelijkertijd het eigen leervermogen en dat van het team versterkt. Het ondersteunt organisaties bij het ontwikkelen van doordachte en effectieve strategieën om complexe problemen aan te pakken.

Bij Business School Netherlands passen we Action Learning toe in al onze MBA's, leiderschapsprogramma's, incompany-trajecten en masterclasses. Geen losse theorie of simulaties, maar directe toepassing in de eigen werkomgeving.

Professionals gaan terug naar de kern van het vraagstuk, stellen gerichte vragen, betrekken relevante collega's en ontwikkelen oplossingen die aantoonbaar resultaat opleveren. Zo versterken zij hun leiderschap en realiseren zij duurzame impact binnen hun organisatie.

PROCES & COMPONENTEN



Action Learning richt zich op het oplossen van vraagstukken door eerst gerichte vragen te stellen, zodat de kern en omvang van het probleem helder worden. Pas daarna worden oplossingen verkend, beoordeeld en omgezet in concrete acties.

| DE BASISELEMENTEN VOOR GROEI



Deze vraaggerichte aanpak versterkt de groepsdialoog, vergroot samenhang en stimuleert innovatief en systemisch denken. Het nodigt studenten uit om eigenaarschap te nemen over het vraagstuk én over hun bijdrage, waardoor een andere manier van samenwerken en handelen ontstaat die leidt tot betere leer- en organisatieresultaten.

LEES MEER OVER

ACTION LEARNING

WHY DO YOU LEARN?

MET DE MBA FOUNDATIONS

Wil jij als ambitieuze professional in korte tijd een volgende stap zetten in je carrière en doorgroeien naar een (hogere) managementfunctie? Dan is de MBA Foundations – een korte deeltijdopleiding - voor jou weggelegd. In circa 6 maanden leg je een stevig fundament in bedrijfskunde, versterk je je leiderschapsvaardigheden én ontwikkel je jouw leiderschapsrol om het beste uit jezelf en je team te halen.

Naast fundamentele kennis over alle facetten van bedrijfskunde krijg je scherper inzicht in de koers van jouw organisatie en handvatten om (innovatieve) veranderingen te realiseren. Zo blijf je toekomstgericht sturen in een werkomgeving die voortdurend in ontwikkeling is.





PROGRAMMA-INHOUD

Learn about

OPZET

De MBA Foundations is de eerste fase van onze volledige MBA. Het is een opzichzelfstaande opleiding, maar je kunt na een succesvolle afronding binnen 5 jaar doorstromen naar fase 2 en 3 van de (Executive) Action Learning MBA.
In circa 6 maanden leg je een stevig fundament, waarbij jij je verdiept in de belangrijkste bedrijfskundige vakgebieden en je leiderschaps- en managementvaardigheden verder ontwikkelt. Je sluit dit MBA Foundations-programma af met een uitgebreide bedrijfskundige organisatieanalyse en een reflectie op je leiderschapsvaardigheden.

INHOUD

Het programma van circa 6 maanden bevat de volgende onderwerpen.

MANAGEMENTVAARDIGHEDEN:

- Teambuilding en conflicthantering
- Besluitvorming en creativiteit
- Situationeel leiderschap
- Presenteren

INLEIDING IN:

- Informatie Management
- Organisatiestructuur en -cultuur
- Financieel Management
- Strategisch Management
- Marketing Management
- Verandermanagement
- Operations Management
- Innovatiemanagement
- Human Resource Management
- Juridische Aspecten van Management

WIJ ZIJN OP ZOEK NAAR:

- Ambitieuze beginnende leidinggevende tot meer ervaren managers. De MBA Foundations is daarnaast interessant voor projectleiders en zelfstandig adviseurs.
- Mensen die nog geen langdurige managementopleiding hebben gevolgd.
- Professionals die hun intuïtief handelen een fundament willen geven.
- Tevens interessant voor mensen die overwegen een volledige MBA te volgen.



DOCENTEN

De verschillende onderdelen worden verzorgd door zeer ervaren docenten. Naast een theoretische inleiding op de diverse onderwerpen maken zij gebruik van praktijkgerichte oefeningen en situaties uit de werkomgeving van de deelnemers. Bovendien geven zij met actuele artikelen en publicaties een aanvulling op het studiemateriaal. Elke groep heeft een studiebegeleider. Hij of zij is je vaste aanspreekpunt tijdens je studietraject.

SAMEN LEREN EN WERKEN MET PROFESSIONALS UIT DIVERSE BRANCHES

Tijdens de opleiding vertaal je fundamentele kennis direct naar jouw organisatie door een diepgaande organisatieanalyse. Hoewel je deze analyse individueel oplevert, werk je samen met medeprofessionals en experts en krijg je de kans om in kleine groepen te sparren. De groep bestaat uit maximaal 16 ambitieuze professionals uit diverse branches van verschillende managementniveaus.

DIRECT RENDEMENT VOOR JOU EN JOUW ORGANISATIE

MBA Foundations geeft je naast een stevig fundament in bedrijfskunde ook diepgaand inzicht in jouw persoonlijk leiderschap. Je leert hoe je mensen in beweging krijgt bij veranderprocessen en hoe je het beste uit jezelf én jouw team haalt. Alles wat je leert is direct toepasbaar in je werk.

WERKEN AAN EIGEN ORGANISATIEVRAAGSTUKKEN

Na het behalen van je MBA Foundations kun jij met het certificaat binnen vijf jaar doorstromen naar fase 2 van de MBA. Gedurende deze fase werk je aan eigen organisatievraagstukken volgens onze Action Learning-methode. Onder begeleiding van een coach breng je in een veilige leeromgeving samen de kern van complexe uitdagingen in kaart. Je leert open en verdiepende vragen stellen, zonder oordeel, en leert kritisch luisteren, analyseren en oplossingsrichtingen afwegen. Door gezamenlijk tot een oplossing én implementatie te komen, vergroot je niet alleen je impact, maar leer je ook hoe je blijvende beweging in jouw organisatie creëert.

NA AFRONDING:

- Heb je een stevige bedrijfskundige basis;
- Heb je handvatten voor het realiseren van veranderingen;
- Ben je een betere gesprekspartner op hoger management niveau;
- Kun je kritischer kijken naar je eigen rol binnen je organisatie;
- Heb je de tools om succesvol te zijn als manager;
- Heb je fase 1 van onze geaccrediteerde MBA afgerond.

STUDIEBELASTING

5 - 8 uur per week.

LOCATIE

De plenaire onderwijsbijeenkomsten vinden plaats op onze locatie in Buren (Gelderland) op de Herenstraat 25.

RESULTAAT

Certificaat van Business School Netherlands. Dit blijft 5 jaar geldig voor de doorstroom naar de 2e fase van onze MBA.

STARTDATA

Start op een geschikt moment voor jou!
De MBA Foudations bestaat uit circa 6 maanden en heeft meerdere startdata in het jaar. Neem voor actuele data contact op met onze studieadviseurs Ingrid Goosen of Linda Hoksbergen van de afdeling Programmavoorlichting. Zij zijn bereikbaar op telefoonnummer 0344-579050 of stuur een e-mail **studieadvies@bsn.eu**.





VOOR WIE?

De MBA Foundations is er voor ambitieuze professionals die willen groeien in hun rol als leidinggevende, projectleider of zelfstandig adviseur. Je hebt al ervaring in het werkveld, maar nog geen uitgebreide managementopleiding gevolgd. Je wilt je intuïtieve aanpak versterken met een stevig theoretisch fundament en zoekt houvast om met meer vertrouwen en inzicht keuzes te maken. Deze opleiding is bij uitstek geschikt voor wie op het punt staat om de volgende stap te zetten in zijn of haar loopbaan – of dat nu is als beginnend leidinggevende of als professional die zijn bedrijfskundige blik wil verbreden. Je bent nieuwsgierig, leergierig en wilt weten hoe organisaties echt werken. Tegelijkertijd wil je begrijpen hoe jouw leiderschapsstijl daarin het verschil kan maken. De MBA Foundations geeft je een brede oriëntatie op de belangrijkste bedrijfskundige thema's én een verdieping in persoonlijk leiderschap. Wil je daarna verder? Dan stroom je eenvoudig door naar fase 2 van de volledige MBA. Zo bouw je doelgericht en gefaseerd aan jouw ontwikkeling als toekomstgericht leider.



TOELATINGSEISEN

De MBA Foundations is bedoeld voor ambitieuze professionals van verschillende managementniveaus die hun leiderschap en bedrijfskunde willen versterken. Je wilt jouw werk combineren met een praktische deeltijd opleiding, die direct toepasbaar is in de eigen werkomgeving. Je hebt:

- een afgeronde master of hbo-opleiding;
- of ter compensatie minimaal 6 jaar aantoonbare werkervaring op minimaal hbo-niveau;
- minimaal 2 jaar relevante werkervaring;
- een functie als manager, managementtrainee of een functie van vergelijkbaar niveau;
- medewerking van je werkgever voor het maken van de organisatieanalyse.

Heb je vragen over jouw toelaatbaarheid? Onze studieadviseurs kijken graag persoonlijk met je mee. Neem contact met hen op via 0344-579050 of **studieadvies@bsn.eu**.



INTERNATIONAAL

Wereldwijd

INTERNATIONAAL ZAKENDOEN

Wanneer je van de MBA Foundations doorstroomt naar fase 2 van de MBA, ontwikkel je vaardigheden op het gebied van internationaal zakendoen. In een steeds meer verbonden wereld leer je hoe je effectief onderhandelt, samenwerkt en overeenkomsten sluit in verschillende internationale contexten.

Ook bieden we in deze fase een unieke kans voor een buitenlandse studiereis, waarmee je de wereld van internationaal zakendoen verkent. Dit bereidt je voor op een carrière in een dynamische internationale omgeving, waarin strategisch, organisatorisch en intercultureel management cruciaal zijn.

CARRIÈRE

Verantwoord

De fundamentele kennis en vaardigheden die je ontwikkelt in MBA Foundations verrijken je leidinggevende capaciteiten en vergroten je bewustzijn van jouw handelingen in diverse contexten.

Door modules zoals Verandermanagement, Strategisch Management, Presenteren en HRM krijg je een bredere blik en leer je de samenhang tussen verschillende organisatieonderdelen en je collega's beter begrijpen. Hierdoor groei je uit tot een volwaardige gesprekspartner binnen je organisatie en zet je een duidelijke stap vooruit in je loopbaan.

"De aanpak van BSN overstijgt traditionele kennisverwerving en creëert betekenisvolle impact op zowel mijn professionele als persoonlijke leven."

Maik Cranen
Alumnus Business School Netherlands



INVESTERING

KOSTEN

Voor de MBA Foundations betaal je € 10.250,- BTW-vrij.

Bij de prijs zijn de volgende zaken inbegrepen:

- Lesdagen, boeken, studiemateriaal (artikelen en abstracts)
- Lunches, maaltijden en overige consumptie

Bij succesvolle afronding heb je directe toegang tot fase 2 van onze MBA-opleiding.

MEER INFORMATIE?

Neem contact op met Linda Hoksbergen of Ingrid Goosen van de afdeling Programmavoorlichting. Zij zijn bereikbaar op telefoonnummer 0344-579050 of stuur een e-mail naar **studieadvies@bsn.eu**.



Business School Netherlands
Herenstraat 25
4116 BK Buren
Nederland
T. +31 (0)344 579 030
E. info@bsn.eu
www.bsn.nl

Onze missie

Het is onze passie om de persoonlijke en resultaatgedreven leiderschapskwaliteiten van professionals te ontwikkelen, zodat zij weloverwogen keuzes maken, succesvol veranderingen doorvoeren en verantwoordelijkheid nemen voor een betere wereld.

Onder voorbehoud van wijzigingen.
Aan dit document kunnen geen rechten worden ontleend.

businessschool™
netherlands
the action learning business school