

PROGRAMMA LEIDERSCHAP MET IMPACT

businessschool™ netherlands

the action learning business school

VOORWOORD

Dank je wel voor je interesse in Business School Netherlands (BSN). Al bijna 40 jaar werken wij aan één duidelijke missie: studenten helpen uit te groeien tot sterke, bewuste en effectieve leiders. Onze programma's – van de Action Learning MBA tot diverse masterclasses – zijn ontwikkeld vanuit datzelfde uitgangspunt: leren door te doen, met impact die zichtbaar wordt in de dagelijkse praktijk.

Bij BSN draait ontwikkeling om meer dan kennis. Het gaat om het vermogen om richting te geven aan verandering, om betere resultaten te realiseren en om bewuste keuzes te maken die passen bij de verantwoordelijkheid die leiders dragen. Dat vraagt nieuwsgierigheid, daadkracht en de bereidheid om te blijven groeien.

Het pad binnen BSN is uitdagend en waardevol. Het is geen geëffend traject, maar een route met inspanning én zichtbare groei. Juist die dynamiek geeft leren op masterniveau betekenis. BSN biedt begeleiding en structuur, terwijl kennis en vaardigheden zich verdiepen. Groei verloopt niet altijd rechtlijnig en vraagt regelmatig om doorzettingsvermogen. BSN geeft richting, maar de voortgang wordt uiteindelijk bepaald door de inzet van de professional.

Met die combinatie van ambitie, begeleiding en eigen inzet ontstaat ontwikkeling die verder reikt dan het programma alleen.

Toine van den Heuvel

Dean Business School Netherlands



BUSINESS SCHOOL NETHERLANDS

Erkende kwaliteit

Business School Netherlands (BSN) is in 1988 opgericht en erkend door de Minister van Onderwijs als University of Applied Sciences. Als één van de eerste business schools die de MBA naar Nederland bracht, verzorgt BSN al bijna 40 jaar praktijkgerichte management- en leiderschapsopleidingen.

Met ervaren coaches en docenten uit het bedrijfsleven staat BSN bekend als pionier en expert in Action Learning, een methode waarbij leren direct wordt gekoppeld aan toepassen in de praktijk. Professionals in opleiding werken aan actuele vraagstukken uit hun eigen organisatie en realiseren direct aantoonbare resultaten.

Vanuit deze lange historie zijn we uitgegroeid tot een internationaal opleidingsinstituut met partners in Europa, Azië, Afrika en Zuid-Amerika. Jaarlijks volgen ruim 500 studenten wereldwijd een management- of leiderschapsopleiding bij BSN. Met meer dan 10.000 alumni in meer dan 60 landen beschikken we over een sterk internationaal netwerk.

| BEKIJK DE CORPORATE VIDEO



ACCREDITATIE

Business School Netherlands (BSN) is wereldwijd erkend en meervoudig geaccrediteerd. We beschikken over accreditaties op zowel instituuts- als opleidingsniveau, waaronder ATHEA (Association for Transnational Higher Education Accreditation), de NRTO-instituutserkenning en CEDEO-erkenning op basis van bewezen klanttevredenheid.

Ook onze (Executive) Action Learning MBA is breed geaccrediteerd. De opleiding is goedgekeurd door de NVAO (Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie), ACBSP in de Verenigde Staten, het op één na grootste accreditatieorgaan ter wereld met meer dan duizend aangesloten business schools, en door FIBAA, een internationale accreditatie voor MBA-programma's. Daarnaast erkent het Schoolleidersregister Primair Onderwijs (PO) onze MBA en Action Learning-opleidingen.

Waarom BSN?

DE BSN PIJLERS VAN LEIDERSCHAP

Bij Business School Netherlands staan persoonlijke ontwikkeling en resultaatgericht leiderschap centraal. Onze missie is om professionals te versterken in hun vermogen om weloverwogen keuzes te maken, veranderingen effectief te realiseren en verantwoordelijkheid te nemen voor een betere wereld.

Alle programma's van Business School Netherlands zijn gebaseerd op vier pijlers van leiderschap. Deze pijlers vormen de basis van onze opleidingen en maken het mogelijk om inzicht, vaardigheden en leiderschapsgedrag structureel te versterken. Dit zijn:

1. RESPONSIBLE LEADERSHIP
2. CHANGE LEADERSHIP
3. DECISION MAKING LEADERSHIP
4. PERFORMANCE LEADERSHIP

1. RESPONSIBLE LEADERSHIP

Dit is de pijler Responsible Leadership. Dit betekent vooruit kijken en een positieve bijdrage leveren aan de oplossingen voor de uitdagingen van deze tijd, met behulp van een stabiel en ethisch kompas. Typische kenmerken van een verantwoordelijk leider zijn een nieuwsgierige houding en stellen van goede, inzicht gevende vragen. Een verantwoordelijk leider omarmt diversiteit, is open-minded en is in staat tot kritische zelfreflectie. Er zullen tegenslagen op je pad komen, maar je bent veerkrachtig en leert hiervan.

2. CHANGE LEADERSHIP

De pijler Change Leadership is gericht op het kunnen excelleren in verandermanagement. Belangrijk hiervoor is om vertrouwen op te bouwen bij alle betrokkenen en te zorgen voor gestructureerd teamwork door samenwerking en verschillende inzichten aan te moedigen. Zo creëer je ruimte aan anderen om een verschil te kunnen maken.

3. DECISION MAKING LEADERSHIP

De Decision Making Leadership pijler staat voor het nemen van weloverwogen beslissingen. Hiervoor is het van belang om de organisatie en haar context te begrijpen, zodat er verbeteringen worden aangedragen die ook realistisch zijn. Belangrijk is dat je de urgentie voor verandering begrijpt en weet hoe je waarde kunt creëren. Dit betekent op de hoogte zijn van de laatste trends en ontwikkelingen in de samenleving en de technologie. En naast het toepassen van bestaande kennis en feiten, ook praktisch onderzoek doen voor nieuwe inzichten.

4. PERFORMANCE LEADERSHIP

Deze pijler Performance Leadership staat in het teken van het echte resultaat en alles uit het talent van je organisatie halen. Dit betekent werken aan duidelijke doelstellingen voor de toekomst en zorgen dat deze daadwerkelijk gerealiseerd worden. Hiervoor is het belangrijk dat je het leiderschap ook echt pakt en bereidt bent om te experimenteren, verbeteringen door te voeren en weer bij te sturen waar nodig. Prestatiemanagement is hierbij cruciaal; monitoren, meten en reflecteren op resultaten en koppelen van concrete acties en maatregelen aan deze resultaten.

Passie voor maatschappelijk verantwoord leiderschap

ACTION LEARNING

WERKEN AAN ECHTE VRAAGSTUKKEN MET DIRECTE IMPACT

Action Learning is een gestructureerd proces waarin een kleine groep professionals werkt aan een concreet vraagstuk uit de eigen organisatie, gerichte acties onderneemt en tegelijkertijd het eigen leervermogen en dat van het team versterkt. Het ondersteunt organisaties bij het ontwikkelen van doordachte en effectieve strategieën om complexe problemen aan te pakken.

Bij Business School Netherlands passen we Action Learning toe in al onze MBA's, leiderschapsprogramma's, incompany-trajecten en masterclasses. Geen losse theorie of simulaties, maar directe toepassing in de eigen werkomgeving.

Professionals gaan terug naar de kern van het vraagstuk, stellen gerichte vragen, betrekken relevante collega's en ontwikkelen oplossingen die aantoonbaar resultaat opleveren. Zo versterken zij hun leiderschap en realiseren zij duurzame impact binnen hun organisatie.

PROCES & COMPONENTEN



Action Learning richt zich op het oplossen van vraagstukken door eerst gerichte vragen te stellen, zodat de kern en omvang van het probleem helder worden. Pas daarna worden oplossingen verkend, beoordeeld en omgezet in concrete acties.

| DE BASISELEMENTEN VOOR GROEI



Deze vraaggerichte aanpak versterkt de groepsdialoog, vergroot samenhang en stimuleert innovatief en systemisch denken. Het nodigt studenten uit om eigenaarschap te nemen over het vraagstuk én over hun bijdrage, waardoor een andere manier van samenwerken en handelen ontstaat die leidt tot betere leer- en organisatieresultaten.

LEES MEER OVER

ACTION LEARNING

WHY DO YOU LEARN?

MET HET PROGRAMMA LEIDERSCHAP MET IMPACT

Met ruime leiderschapservaring en de ambitie om verder te groeien, is de behoefte aan gerichte verdieping duidelijk. Een volledige MBA past mogelijk niet in de huidige fase, maar een programma dat leiderschap versterkt en impact vergroot is wel gewenst.

In een omgeving die continu verandert, is een scherpe strategische koers essentieel. Het programma Leiderschap met Impact biedt hiervoor een solide basis.

Het programma helpt om persoonlijke leiderschapsvaardigheden te versterken en een helder strategisch fundament te leggen, zodat veranderingen doelgericht en met maximale impact kunnen worden gerealiseerd.



KORTE OPLEIDING

PROGRAMMA LEIDERSCHAP MET IMPACT

Learn about

Het programma wordt door verschillende docenten gegeven die elk zowel theoretisch als praktisch ruim boven de materie staan. Vanuit hun rijke ervaring maken zij de aansluiting met de praktijk van de deelnemers.

OPZET

Tijdens het Programma Leiderschap met Impact versterk je als senior manager jouw strategisch inzicht en leer je effectief veranderingen doorvoeren in een snel veranderende wereld. Je verdiept je in de belangrijkste MBA-highlights, waaronder essentiële managementvakken, de praktische leermethode Action Learning en volgt de Masterclass Strategische Wendbaarheid. Ook boost jij jouw persoonlijke management- en leiderschapsvaardigheden. Naast de vakken die je krijgt, koppel je de theorie aan je eigen praktijk. Zo schrijf je als eindopdracht een persoonlijk effectiviteitspaper, waarin je jouw inzichten en kennis vertaalt naar een onderbouwde visie op strategische wendbaarheid binnen jouw organisatie.

De opleiding vindt in Buren (bij Tiel) plaats en duurt circa 2,5 tot 3 maanden. Het programma bestaat uit 10 leiderschapsdagen, een mix van lesdagen uit ons bestaande MBA-programma en de Masterclass Strategische Wendbaarheid.

PROGRAMMA

Het programma bevat de volgende onderwerpen:

- Excellent Communiceren
- Action Learning Fundamentals
- Financieel Management
- Strategische Wendbaarheid **(Masterclass)**
- Leiderschap in Debat en Dialoog
- Verandermanagement
- Innovatiemanagement
- Juridische Aspecten van Management

DIRECT RENDEMENT

- Kennis en hands-on vaardigheden om bestaande en toekomstige organisatorische en persoonlijke uitdagingen aan te gaan;
- Een duidelijke visie op de veranderende toekomst van het bedrijfsleven en jouw rol daarin;
- Een toolkit hoe je op de juiste manier strategisch kunt managen en veranderingen kunt doorvoeren;
- Nieuwe en verbeterde persoonlijke leiderschaps- en managementvaardigheden;
- Een hechte band met je medestudenten en uitbreiding van jouw professionele netwerk.



VRIJSTELLING
Je hebt de mogelijkheid om na afronding van het Programma Leiderschap met Impact door te stromen naar onze gehele MBA-opleiding met een aantal vrijstellingen. Wil je weten welke vrijstelling van toepassing is? Vraag het aan onze studieadviseurs.

STUDIEBELASTING
De gemiddelde studiebelasting voor het Programma Leiderschap met Impact bedraagt tussen de 5 en 6 uur per week. Dit is mede afhankelijk van hoe goed je je opleiding kunt integreren en combineren met de werkzaamheden in je eigen organisatie.

LESDAGEN
De plenaire studiebijeenkomsten vinden plaats op onze locatie in Buren (Gelderland), ongeveer drie dagen per maand. De bijeenkomsten zijn van 9.30 tot 16.30 uur, met af en toe een avond tot 20.00 uur.

VOOR WIE?
Het Programma Leiderschap met Impact is bedoeld voor ervaren leidinggevenden en senior managers die hun strategisch en persoonlijk leiderschap willen versterken, maar op dit moment geen ruimte hebben voor een volledige MBA. Deze compacte, praktijkgerichte opleiding biedt de mogelijkheid om in korte tijd leiderschapskennis te verdiepen en direct toe te passen binnen de eigen organisatie.

VEREISTEN
- Een afgeronde master of hbo-opleiding.
- Of ter compensatie 5 à 6 jaar aantoonbare werkervaring op hbo-niveau.
- Minimaal 1 tot 2 jaar managementwerkervaring.
- Een functie als manager of een functie van vergelijkbaar niveau.
- Medewerking van je werkgever.

Persoonlijk advies?
Onze studieadviseurs staan voor je klaar



studieadvies@bsn.eu
0344-579030

Praktisch

LOCATIE
Buren

TAAL
Nederlands

STARTDATUM
Keuze uit meerdere startdata per jaar, ga naar onze website voor meer informatie.

DEADLINE AANMELDING
1 maand voor aanvang.

KOSTEN
€7.250,- (BTW vrij)

DUUR OPLEDING
Circa 3 maanden

EFFORT
Circa 3 dagen p/m

AANTAL DEELNEMER
8 - 16

INBEGREPEN
Lesdagen, boeken, studiemateriaal (artikelen en abstracts), lunches en overige consumpties.

INSCHRIJVING OF VRAGEN
Ga voor meer informatie of inschrijving naar onze website. Of neem contact op met één van onze studieadviseurs.

LEES MEER OVER HET

PROGRAMMA LEIDERSCHAP MET IMPACT

Business School Netherlands
Herenstraat 25
4116 BK Buren
Nederland
T. +31 (0)344 579 030
E. info@bsn.eu
www.bsn.nl

Onze missie

Als Business School/University of Applied Sciences

Het is onze passie om de persoonlijke en resultaatgedreven leiderschapskwaliteiten van professionals te ontwikkelen, zodat zij weloverwogen keuzes maken, succesvol veranderingen doorvoeren en verantwoordelijkheid nemen voor een betere wereld.

Onder voorbehoud van wijzigingen.
Aan dit document kunnen geen rechten worden ontleend.

businessschool™
netherlands
the action learning business school